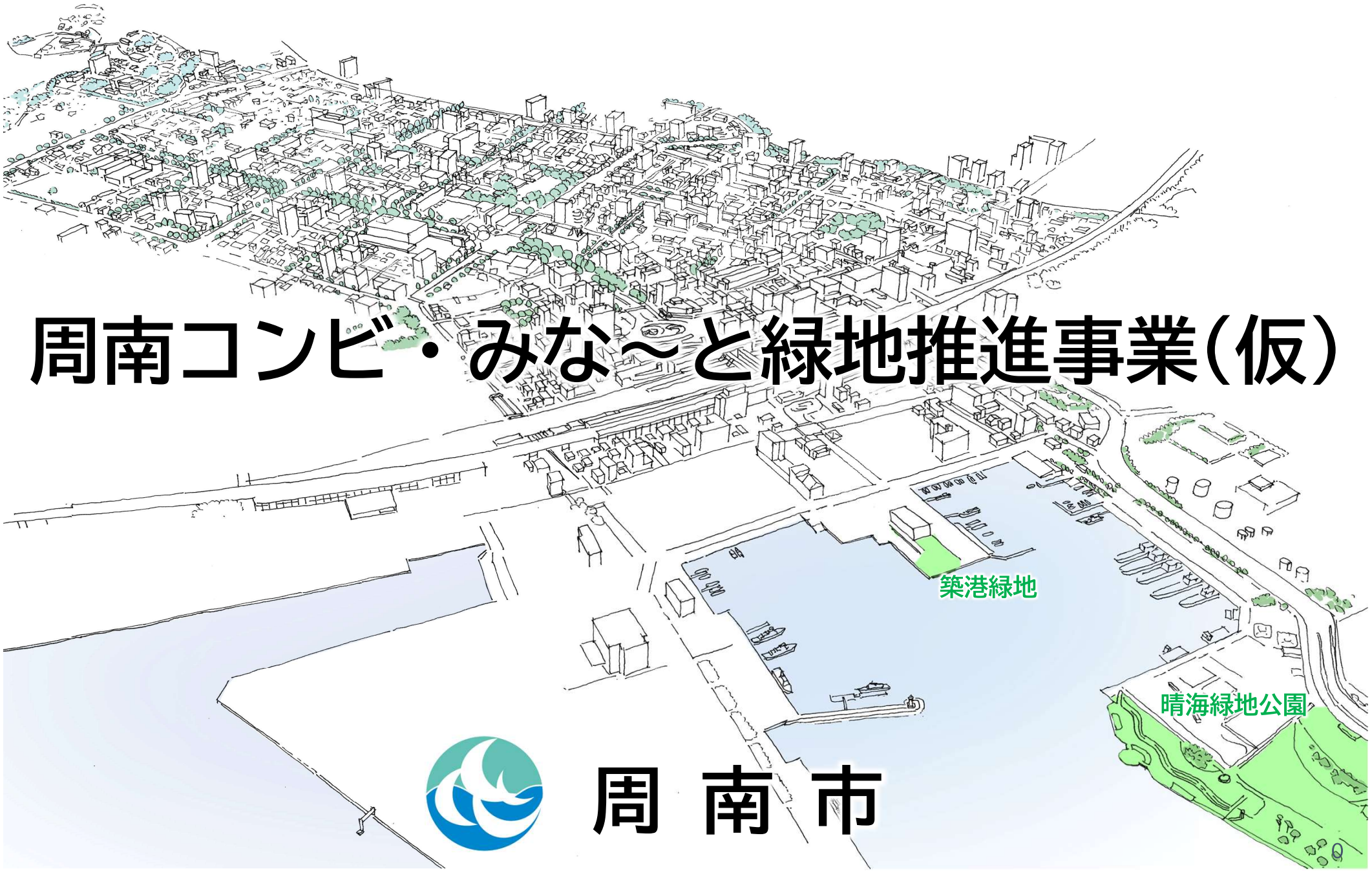
周南コンビ・みな～と緑地推進事業（仮）



周 南 市

イメージ図：「令和６年度持続可能なまちづくり集中支援事業推進業務委託第１工区（山口県）」より

建設部 河川港湾課 港湾企画室
Email ： kasenkowan@city.shunan.lg.jp　TEL ： 0834-22-8554

周 南 市 の 紹 介



面積：656.29 km²
人口：131,932人（令和8年7月31日現在）

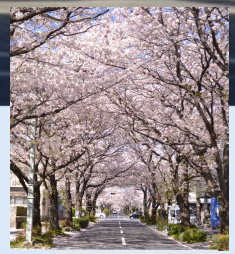
瀬戸内海側に活気溢れる“周南コンビナート”
内陸側に自然豊かな中山間地域
新幹線のぞみが停まる鉄道駅
その徳山駅からほぼ直結する“みなと”
４つの高速道路ＩＣ、空港まで車で約１時間


徳山駅北側イベントの様子


周南市総合スポーツセンター


太華山から臨む工場夜景


周南市徳山動物園


徳山港線の桜並木


ふぐのはえ縄漁業発祥の地

周南コンビ・みな～と緑地推進事業(仮)とは

「コンビナート」の語感をソフト化
固いイメージの“コンビナート”を、柔らかく再構成し、利用者との距離を縮める

□ 組み合わせ / 協働 (Combination / Collaboration)
産・官・学・民の様々な“タッグ”による共創をイメージ

□ 相棒 / パートナー（Combi）
港と人、人とまち、自然と産業が“良きパートナー”として共存する場

＋

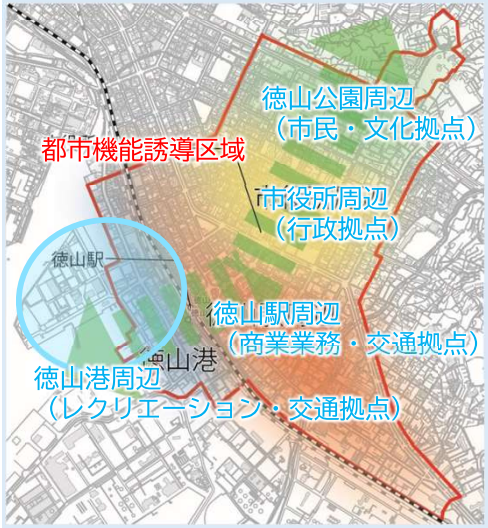
□ 港（みなと）
公共空間を柔らかく表現

□ 皆と（みなと）
「みんなと一緒に楽しむ港」
「皆と育む空間」
＝共創・共生の場

本市の産業の象徴である「周南コンビナート」を基盤とし、人々が“コンビ”をくみ、地域と“みな～と（港）”で出会い、共に憩いと賑わいを育みたい

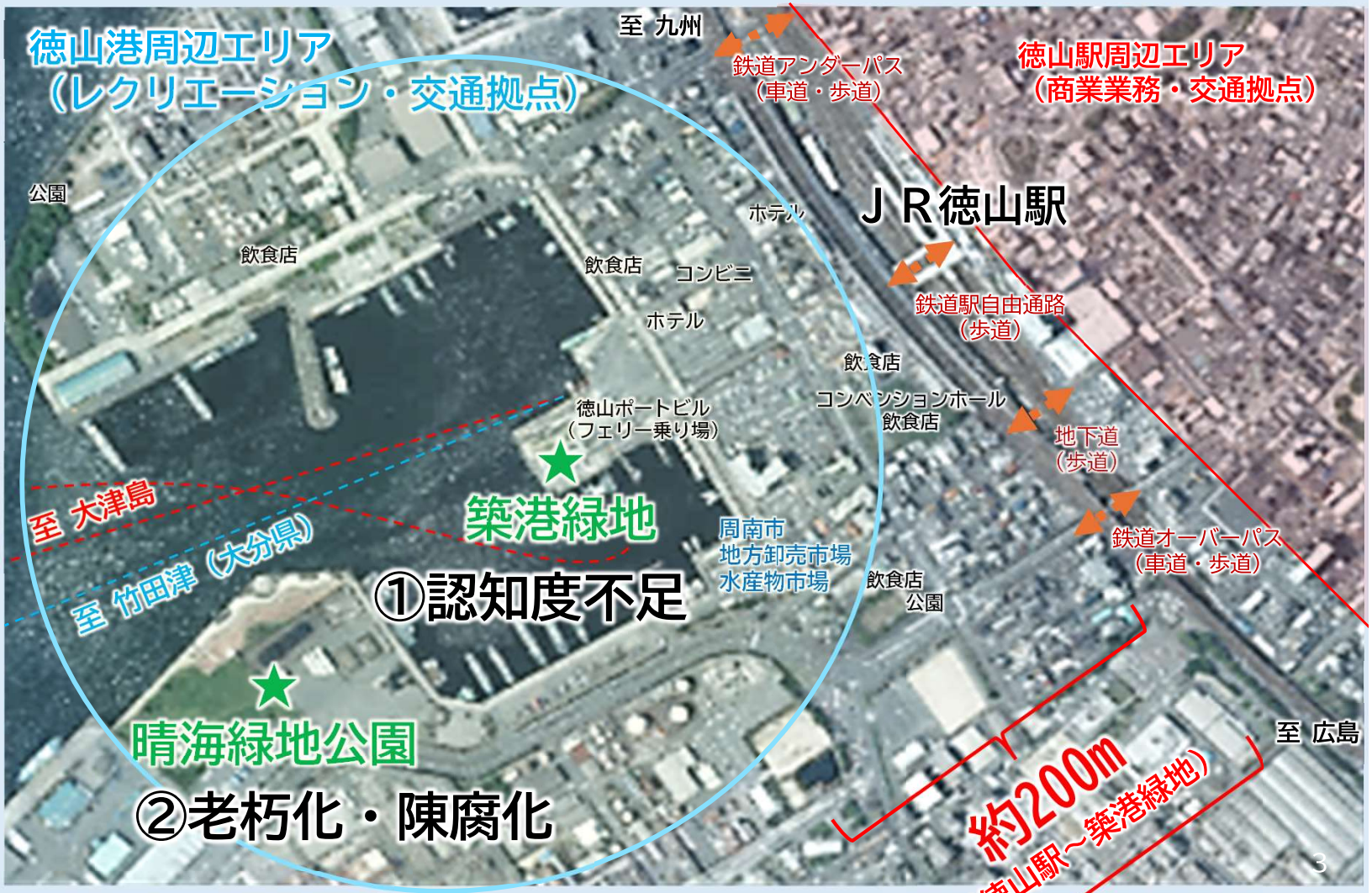
協働を表現する「コンビ」、周南市の宝である港湾空間である「みな～と」、産業と市民が共存するフィールドとしての「港湾緑地」の三位一体で構成される“共創型みなとまちづくり”⇒ 周南コンビ・みな～と緑地推進事業（仮）

港湾緑地（晴海緑地公園・築港緑地）と本市の悩み事



周南市都心軸空間デザインプラン（令和5年7月改訂）より

周南市都市計画マスタープランで設定された市役所を中心とした約 2 km の都心軸と 238.3 ha の都市機能誘導区域



③エリアの分断

④行政コストの抑制と
　憩い・賑わい創出の両立

⑤港湾管理者≠基礎自治体





（ 築港緑地 / 晴海緑地公園 ）

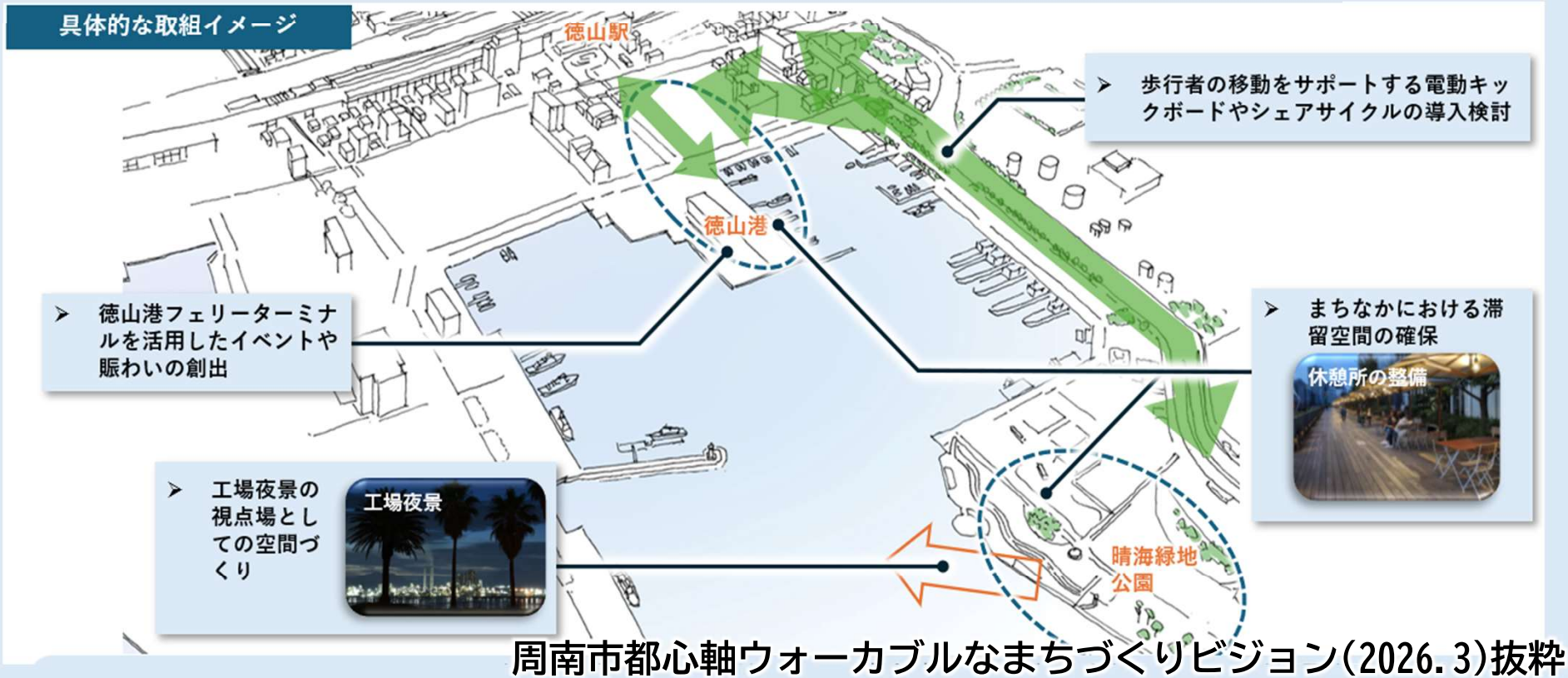
港湾管理者	山口県	所在地	周南市 築港町/晴海町
土地所有者	山口県	面積	図の通り
用途地域	商業地域 / 準工業地域	分区	商港区 / 修景厚生港区
建ぺい率	80% / 60%	容積率	400% / 200%
その他	・両施設とも「みなとオアシス徳山」の構成施設 ・市は県からの指定管理により、その範囲内で施設の日常管理や利用申請の許可を担う		

（築港緑地）
- 徳山下松港開港100周年を記念し、2022年に完成した広場。
- 海の玄関口であるフェリーターミナルに隣接。
- 認知度が低く、鉄道駅から近い立地を十分に活かせていない。

（晴海緑地公園）
- 日中の船舶の往来だけでなく、工場夜景を活かした日本夜景遺産（公園では日本初：平成23年）に認定される等、旺盛な産業活動を活かした地域特有の風景を楽しめる。
- 駅から徒歩圏内で周辺環境も住宅系地域より自由度が高いため、イベント等で不定期に活用されている。
- 施設の老朽化や陳腐化に伴い、魅力を活かしきれていない。

（徳山港周辺エリア）
- 地元金融機関の本社が進出し、新たな人流が期待されている。
- 周南市地方卸売市場水産物市場が位置し、ふぐ・たこ・はも等の新鮮なブランド水産物を取り扱っている。

行政コストの抑制と憩い・賑わい創出の両立



周南市都心軸ウォーカブルなまちづくりビジョン(2026.3)抜粋

市が負担する維持管理費は増加傾向！





みなと周辺エリアの風景

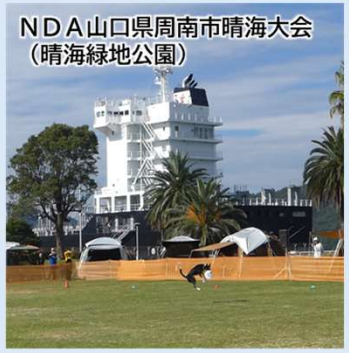
イベントを仕掛ければ一定の集客あり

















一方で、日常に目を向けると、、、





平日：コンビナートや港湾での働き手や
　　そこへの出張者、運送会社の方々 等
休日：家族、友達や恋人、ペット需要
　　近県までは観光客も？

日常的な目的地化とするにはどうすれば💦
ターゲットは絞れるのか？
テーマは？防災、子育て、観光、福利厚生 etc
複合化？時間単位のコンテンツが必要？ etc

港湾緑地で叶えたい姿

港湾緑地の可能性をあらゆる手法で検討し、関係者と
周南市（山口県）にとって何がベストか走りながら考える

- 国交省サウンディング(25.7.28)
- 港湾緑地の使い方を考える意見交換会in広島(25.11.17)
- 港湾緑地の使い方を考える意見交換会in東京(26. 2.12)
- 第1回官民マッチングイベント(26. 8.26)

シビックプライド
誰もが誇りと愛着をもてる
公共空間への進化



令和８年度：認知度と魅力の向上
- 夜間活用イベント
- まちなかにない 港 の 風景を活かしたイベント
- まちなかで実施しづらい 音 を出すイベント

令和９年度～：
今年度の社会実験の継続と並行し、
民間事業者等が参入検討するためのデータの可視化（検討中）

社会実験 / 水辺で乾杯２０２６　より（７月７日）















山口県周南市築港緑地で【水辺で乾杯２０２６】

https://youtu.be/6D8YSWJPP4k

チャンネル
　CATV Mnet　メディアリンク公式チャンネル　より

社会実験 / HARBOR CLASS より（10月・11月 の 不定期週末）







企画書

周南のみなとの課題と可能性

課題
- みなと側に人が流れない
- 目的地や居場所が少ない
- 若い人が魅力を感じてない

可能性
- 水辺や夜景が魅力
- うるさくできる
- 公園と広場（広い空間）



POINT 1
市民にとって「日常的な魅力」にあふれる「目的地・居場所」へと空間づくりをして、街中でできないことを体験できることが大事

POINT 2
大人の視点だけでなく、次世代の子ども・若者の地域への愛着につながるような魅力づくりを大切に

POINT 3
意外と近くにあると意識できることが必要

実現したい状態

GOAL

周南のみなと側も
「魅力ある場所」
と市民が実感できること

- 地元の人々がみなと側を大好きになること
- 訪れた人がみなと側で過ごす時間が増えること

⇩戦略

1 居心地のいい **場所** をつくる！

2 みなとならではの **体験** をつくる！

社会実験 / 周南漁火音楽祭 より（１０月１０日）





参考資料

- 参考資料１：徳山港周辺エリアのＳＷＯＴ分析
- 参考資料２：築港緑地 の利活用について
  （市職員アンケート調査結果）
- 参考資料３：晴海緑地公園の利活用について
  （市職員アンケート調査結果）
- 参考資料４：港湾緑地の紹介動画

【参考資料1】徳山港周辺エリアのＳＷＯＴ分析

		内部環境	
		強み ・全国屈指の工場夜景 ・昼夜で異なる景観（船舶の往来、夜景） ・（わりと）良好な交通ネットワーク 「のぞみ」/「さくら」が停車する新幹線駅 大分県からのフェリー ・中心市街地が（わりと）近い ・広場と施設（芝生、駐車場やトイレ） ・海関連施設（水産物市場） ・ブランド水産物（ふぐ、たこ、はも） ・職住近接 ・音や匂い等にも寛容	**弱み** ・何もない。現状では目的地にならない ・施設の老朽化、安全対策の不足 ・駐車場不足（工場関係者等の駐車） ・中心市街地がJRで分断されている ・観光宿泊施設が少ない。 ・情報発信、プロモーション不足 ・インバウンド対応 ・大型車両が多い ・公共交通手段がない。歩くには距離あり ・施設管理者が上位機関（市は指定管理）
外部環境	**機会** ・地元金融機関の本店進出 ・プレイヤー、スポンサーの可能性 （団体、コンビナート関連企業） ・デスティネーションキャンペーン(R8.秋) ・コロナ禍後の全国のインバウンド需要 ・ワーケーション、マイクロツーリズム、 サスティナブルツーリズム ・コンビナート企業へ多くの出張者が存在 ・多様な発信ツール ・よそ者（地域外プレイヤー）の進出	**強み x 機会** （積極戦略） ・遠方からの集客機会 ・利用者視点で自由度/利便性の 高そうな空間 ・SNS等だけでなく出張者の口コミを 活かした広報	**弱み x 機会** （改善戦略） ・緑地を観光宿泊の拠点化 ・既存施設の適切な更新、高質化 ・維持管理の効率化 ・安全対策 ・スマートモビリティ等の充実
	脅威 ・人口減少による来訪者自体の母数が減少 ・物価高騰による経済活動の停滞、鈍化 ・新しい取組に対する抵抗感 ・地元からみた黒船（地域外プレイヤー） の進出	**強み x 脅威** （差別化戦略） ・ユニークな魅力、高付加価値で勝負 ・複合化でニーズの取り込み	**弱み x 脅威** （致命傷回避・縮小撤退） ・ハード偏重の回避 ・地元関係者との綿密な調整

【参考資料2】築港緑地の利活用について（市職員アンケート調査結果）

● 特徴的な視点

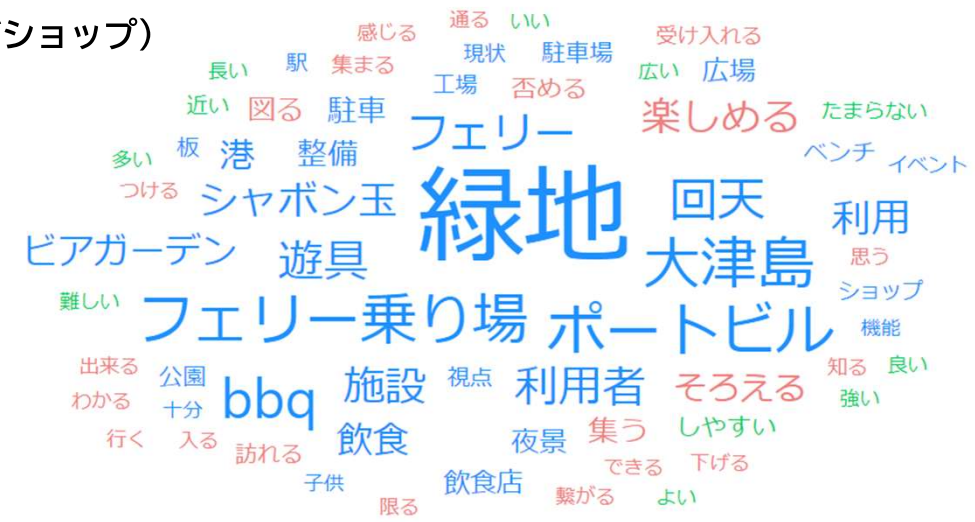
項目	プラス面	マイナス面
緑地	綺麗な芝生がある。施設が全体的に新しい。	回天レプリカ（戦争を語り継ぐモニュメント）への配慮が必要
駐車場	綺麗、思いやり駐車場有	狭い。港湾関係者の利用が多く、実質空きが少ない。
移動手段	駅が近く、徒歩可能。エリアを充実させれば回遊性に期待できる。	駅との間が閑散としている
環境・景観	利用条件が厳しいがために芝生を傷めることがない。ゴミ等の環境維持〇	ポートビル屋上の利用時間が限定的。
火気取り扱い条件	施設条件より火気厳禁のため、環境を維持しやすい。	BBQなどができない
ターゲット	穴場デートスポット、フェリー利用者	そもそも知られていない。

● 具体的な施設等のアイディア

・アウトドア（デイキャンプ、グランピング、BBQ）
　コンビナート地区における特別感。但し、火気厳禁。
・施設不要で人が定期/不定期に活動できる空間
　投資を抑制しながら家族の憩いの場を提供
・移設可能なコンテナハウス（テイクアウトできる飲食、チャレンジショップ）
・シンボル的なスポット、モニュメント

● 具体的なイベントアイディア

・ナイトマルシェ（姉妹都市タウンズビル参考）、ナイトシアター
・海関連イベント、食関連イベント（特化型）
・ハダシランド、読書会、朝ヨガ教室（近郊のカフェと連携）
・ポートビル屋上と芝生を活用したビアガーデン
・青空教室やワークショップ等



アンケート結果のテキストマイニング

【参考資料3】晴海緑地公園の利活用について（市職員アンケート調査結果）

● 特徴的な視点

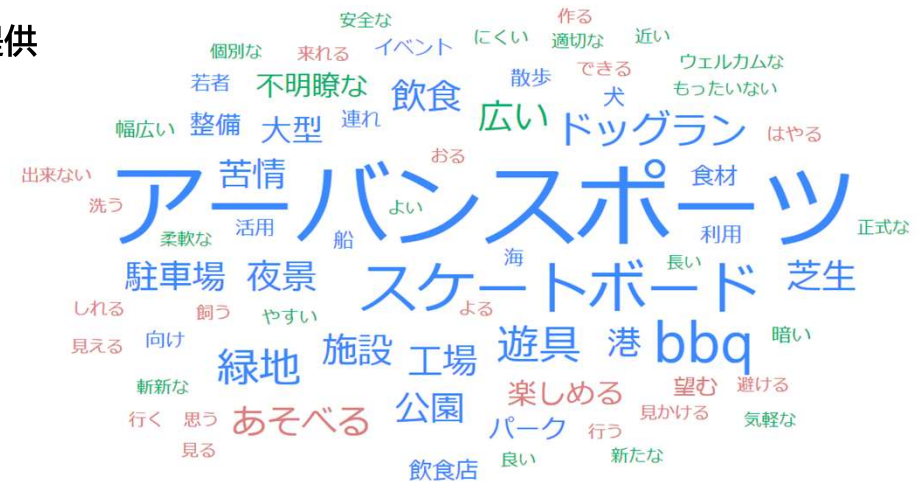
項目	プラス面	マイナス面
多目的広場	広い空間で自由。芝生で直に座ったり走り回ることができる。 他の公園でなかなかできないことができる可能性	遊具等がない。目的がない。施設が故障や老朽化。 治安（やんちゃな若者や外国人）や環境（ペット糞尿）悪化
親水広場	多目的広場と比較すると大人な空間。親水空間がある	施設の故障や老朽化。
駐車場	広い	緑地利用者以外の駐車が多い
環境・景観	船の往来や夜景などの景観が良い。のんびりできる。 直火禁止で芝生を傷めることがない。	暑い、寒い、トンビがこわい。のんびりする椅子等が欲しい。
火気取り扱い条件	ゴミ対策等の環境維持には良い	BBQなどができない
ターゲット	子どもの遊び場、穴場デートスポット、犬の散歩	大人だけで楽しむ目的がない。

● 具体的な施設等のアイディア

・ドッグラン：既存の需要あり。・ジムがあれば仕事帰りに立ち寄るのでは？食堂や弁当売りなど港で働く人たちの目線で何かないか
・SASUKE：2028年ロスオリンピック種目。福祉・健康増進への貢献に期待。
・スケートボード 他アーバンスポーツ：2021東京オリンピックから正式種目
・日本夜景遺産の景観を活かしたアウトドア（デイキャンプ、グランピング、BBQ）
　コンビナート地区における特別感。直火禁止等の工夫は必要。
・のびのび走り回れる空間なので、そのまま活かした家族の憩いの場を提供
・移設可能なコンテナハウス
（飲食、災害時のシェルター・倉庫、宿泊・ワーケーション施設）
・シンボル的なスポット、モニュメント
・小型船乗り場（夜景クルーズ用）

● 具体的なイベントアイディア

・ナイトマルシェ（姉妹都市タウンズビル参考）、ナイトシアター
・市場を活かした海関連イベント、食関連イベント（特化型）
・周南市発信のハダシランドの開催
・フリスビードッグ大会（既存イベント）
・ランタン制作やシャボン玉おじさん等の映えイベント
・逃走中、巨大迷路　　・青空教室やワークショップ等



アンケート結果のテキストマイニング

【参考資料4】港湾緑地の紹介動画



緑地全体のイメージ

徳山港周辺の緑地紹介

https://youtu.be/lFzdOkDTyis

チャンネル：Shunan movie チャンネル【周南市公式】



晴海緑地公園の活用事例（夜間）

そらから魅る超絶景 in 周南

https://youtu.be/OSSWsNGY5vO

チャンネル：Shunan movie チャンネル【周南市公式】



晴海緑地公園の活用事例（日中）

絆でキャッチ！！NDAディスクドッグ周南大会

https://youtu.be/BUxTxsOV_XQ

チャンネル：CCSシティーケーブル周南



イベント時の賑わいの様子

周南魅力発掘工事！あなたのイチ推し周南市！
inミナトのミーツ

https://youtu.be/OjuhEg_k2kg

チャンネル：Shunan movie チャンネル【周南市公式】



歴史

びびびの美　2022年6月後半号
（徳山下松港開港100周年 港の風景 今昔）

https://youtu.be/BHSKX7HWARI

チャンネル：周南市美術博物館